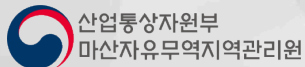


마산자유무역지역 역량강화 기업지원사업 통합 설명회

2026.03.26.(목) 14:00 ~
마산자유무역지역관리원 2층 중회의실



CONTENTS

01 수행기관 소개

02 자유무역지역 역량강화 기업지원사업

03 참고사항



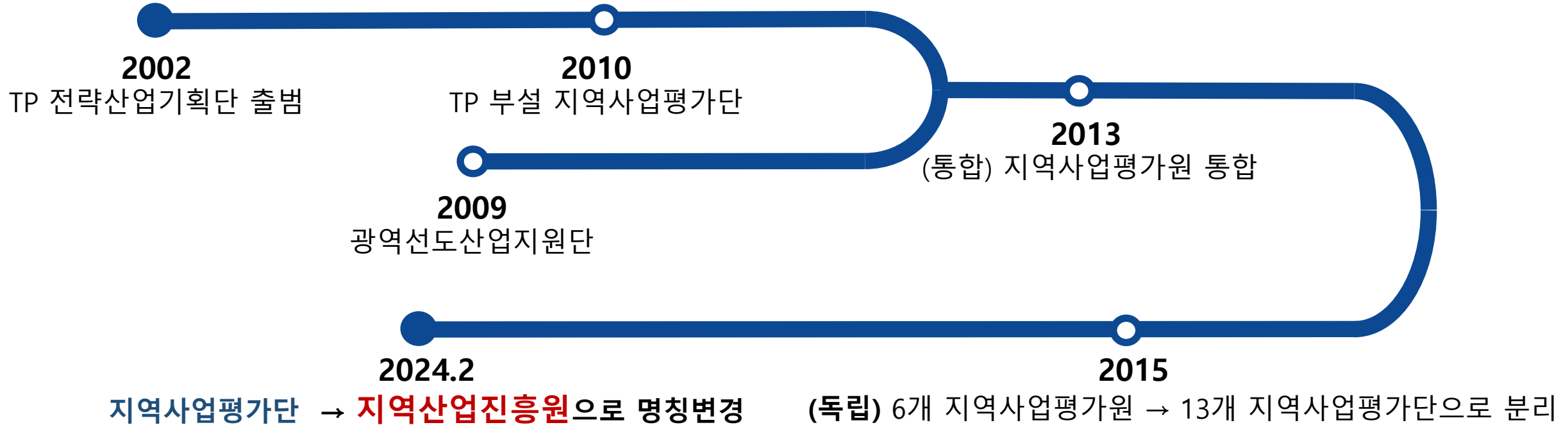


1 수행기관 소개

- 1-1 경남지역산업진흥원
- 1-2 경남테크노파크

경남지역산업진흥원

지역산업진흥원 연혁



수도권을 제외한 14개 지역 내 지역사업전문 기관으로 국가균형발전 및 지역경제 활성화에 기여하기 위해 지역과 소통하며 산업생태계를 선도할 수 있는 다양한 사업을 지원하고 있습니다.

경남지역산업진흥원

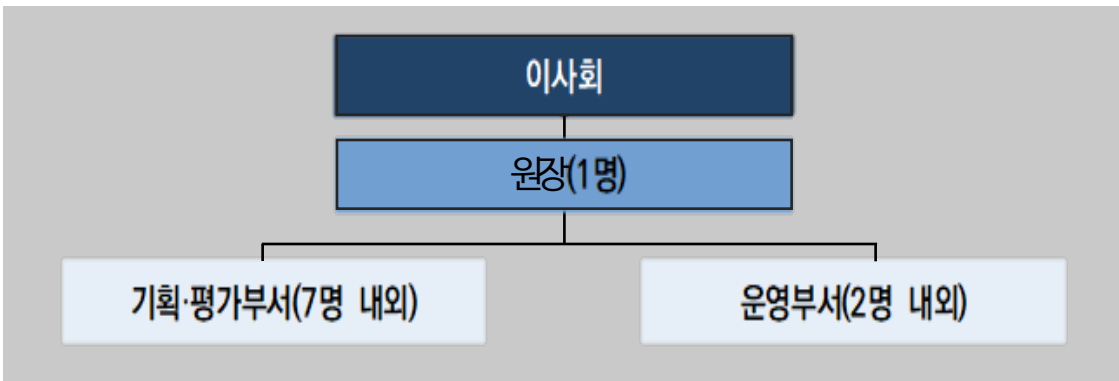
설립목적

공정하고 체계적인 기획, 평가, 수행, 관리, 지원 등을 통하여
국가균형발전 및 **지역경제 활성화**에 기여함을 목적으로 함

설립근거

- 「민법」 제32조 및 「산업통상자원부장관 및 그 소속청장소관 비영리법인의 설립 및 감독에 관한 규칙」 제4조
- 지역산업지원사업 공통운영요령 제2조 7항, 제14조

조직구성



경남지역산업진흥원

VISION
투명하고 전문적인 기획 · 평가관리를 통한
지역산업 기술경쟁력 강화

TARGET
선순환적 산업 생태계 조성으로
지역일자리 창출 및 지역경제 활성화

MISSION
지역과 소통하며 산업생태계를 선도하는
지역사업전문 관리기관

핵심가치



전문성
Knowledge
전문적인
지원체계 운영



공정성
impartiality
공정하고 체계적인
평가관리



혁신성
Innovation
다변화에 앞서는
혁신선도



소통협력
Partnership
소통협력을 통한
성과확산



지역중심
Region-oriented
지역을 최우선의
가치로

경남테크노파크



설립목적

지역혁신거점기관으로서 지역전략산업의 기술고도화와
기술집약적 기업의 창업을 촉진하고,
지역경제 활성화와 국가경제발전에 기여

- > 산업기술단지 지원에 관한 특례법 제17조
- > 산업기술혁신 촉진법 제19조



기업육성
거점기능

기업육성 거점기능수행

- 지역사업 연계·조정 강화
- TP 중심 연구·지원역량 결집



정책창출 및
기반육성

- 전략산업 및 신성장동력산업 육성을 위한 정책창출
- 산업육성을 위한 기반조성



맞춤형 기업지원
서비스

- 기업수요를 반영한 맞춤형 기업지원서비스
- 중소벤처기업 금융지원으로 자금난 해소



R&D
역량강화

- 도내 제조업체 기술개발을 통한 R&D 역량강화



2 자유무역지역 역량강화 기업지원사업

2-1 사업목표

2-2 마산자유무역지역 기업지원사업

2-3 사업화 기업지원사업





2-4 닥 터 F T Z

사업목표

사업목적

닥터 FTZ 운영 및 FTZ 맞춤형 교육운영사업을 통해 자유무역지역 입주기업의 수출·매출·고용 등 **성장지원**과 자유무역지역의 **수출거점으로서의 역할 강화** 및 **지역산업 경쟁력 제고**

대상사업 및 사업내용

대상사업	사업내용	수행 기관
닥터FTZ 운영	<ul style="list-style-type: none"> 지역별 전문컨설턴트(닥터 FTZ) 운영·매칭 프로그램을 지원하여 선제적 기업진단을 통해 지원항목을 도출 입주기업 맞춤형 프로그램 진단 후, 직·간접지원 	 RIIA 경남지역산업진흥원 <small>Gyeongnam Regional Institute of Industrial Advancement</small>  경남테크노파크 <small>Gyeongnam Technopark</small>
FTZ 맞춤형 교육운영	<ul style="list-style-type: none"> 자유무역지역-산업별로 찾아가는 수요조사를 진행하고, 관리자-실무자별 온·오프라인 병행 맞춤형 심화교육 실시 	 kpc 한국생산성본부 <small>KOREA PRODUCTIVITY CENTER</small>
글로벌 수출역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> 산단형 자유무역지역의 경쟁력 강화를 위한 입주기업 수출 지원 	 kotra

마산 자유무역지역 기업지원사업

추진배경

마산자유무역지역의 수출 및 투자 전진기지로서의 역할 강화를 위해 입주기업 지원 프로그램 운영 필요

추진목적

- 자유무역지역 입주기업의 밀착지원을 통한 지역 수출 거점지역으로서의 역할강화
- 마산자유무역지역에 특화된 기술, 경영, 수출 전문가(닥터FTZ)의 진단 및 솔루션 지원을 통한 마산자유무역지역 입주기업 수출 활성화

지원규모

- 총 696,000,000원

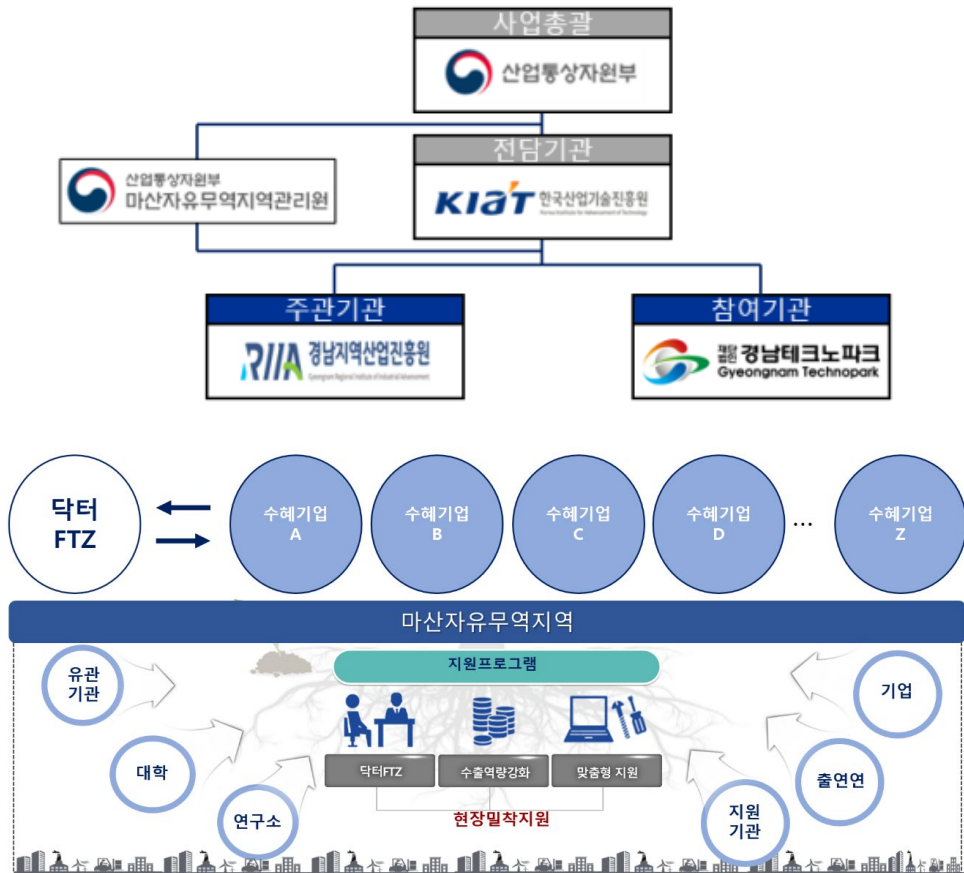
* 예산 사항에 따라 변경 될 수 있습니다.

지원대상

마산자유무역지역 입주기업

마산 자유무역지역 기업지원사업

추진체계 및 기관 역할





경남지역산업진흥원(주관기관)

Plan	신규사업기획 실무(대내외 환경 분석 등) 총괄
Do	TZ닥터 실무총괄, 닥터풀관리, 지원사업 연계 실무, 자유무역 지역 입주기업 주력산업별 기술, 수출 지원 강화 등 지원 프로그램 기획 및 운영
Check	수혜기업 지원성과 중간점검, 최종점검, 사업비 집행의 적정성 검토 등
Action	수혜기업 DB구축, 수혜기업 육성전략(안) 보완, 차년도 사업추진 환류 방안 도출

경남테크노파크(참여기관)

Plan	입주기업 R&D과제 수행 이력 조사분석
Do	입주기업 수출 특화품목 R&D계획(기술로드맵, 사업계획) 수립지원
Check	수혜기업 지원성과 중간점검, 최종점검, 사업비 집행의 적정성 검토 등
Action	우수사례 및 만족도 조사, 대표사례 홍보

사업화 기업지원사업

	Track 1 (단순 지원형)	Track 2 (심층 지원형)
지원 목표	행정 부담 완화 및 신속한 성과 창출 	자원 최적화를 통한 근본적 체질 개선 
대상 과제	수출 마케팅, 지식재산권, 인증 등 단순 지원형	시제품 제작, 공정 개선 등 대규모/고난도 프로젝트
평가 방식	100% 서면평가 (행정 간소화)	현장실태조사 + 대면 발표(PT) 심층 검증

Track 1(신속지원) 빠르고 확실한 성과 창출



Speed (속도전)

단기간 내 성과 획득이 필요한 과제에 특화



Zero Admin (행정 간소화)

100% 서면평가 진행으로 대표자의 행정 부담 완벽 제거



Coverage (지원 분야)

수출 마케팅, 지식재산권, 글로벌 인증, R&D 기획 등

Track 1(신속지원) 빠르고 확실한 성과 창출



프로그램: 인증 및 시험분석

최대 500만 원

(4개사 내외)

핵심 목적: 국내외 규격 획득 및 수출 필수 요건 충족



프로그램: 특허 및 지재권

최대 300만 원

(3개사 내외)

핵심 목적: 원천 기술 보호 및 국내외 지식재산권 확보

Track 1(신속지원) 빠르고 확실한 성과 창출

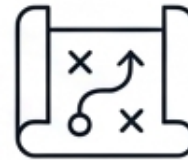


프로그램: 디자인 및 마케팅

최대 1,000만 원

(9개사 내외)

핵심 목적: 홍보물 제작, 글로벌 바이어
매칭 및 판로 개척



프로그램: R&D 역량강화 컨설팅

최대 1,000만 원

(4개사 내외)

핵심 목적: 대형 국책과제 수주를 위한
사업계획 및 R&D 전략 수립

Track 2(심층 지원) 근본적인 제조 체질 개선



단순 지원을 넘어선 공장의
근본적 체질 개선 및
디지털 전환(DX)



막대한 예산 투입에 따른
현장실태조사 및
대면 발표(PT) 평가 필수



시제품 제작, 병목공정개선
등 대규모 인프라 및
하드웨어 과제

Track 2(심층 지원) 근본적인 제조 체질 개선

프로그램: 시제품 제작 (Mock-up)

지원 규모: 최대 3,000만 원 (3개사 내외)

전략적 가치: 신제품 개발 및 양산 성능 개선 과정에서의 실패 리스크(시행착오 비용) 획기적 최소화. 설계부터 가공, 조립까지 풀스택 지원.

프로그램: 제조 공정 개선 (디지털 전환)

지원 규모: 최대 3,000만 원 (4개사 내외)

전략적 가치: 수작업 병목 공정 해소. 노후 라인 스마트팩토리화, 로봇 및 지능형 S/W 도입을 통한 압도적 생산성 향상 및 불량률 제고.

Track 2(심층 지원) 근본적인 제조 체질 개선

프로그램: 사업화 패키지

Core Concept: 단일 프로그램의 한계를 부수고
2개 이상의 복합 프로그램을 하나의 과제로 엮어 동시 처방



동행 파트너 '닥터FTZ'

닥터 FTZ

마산자유무역지역 기업 진단 및 솔루션 가이드

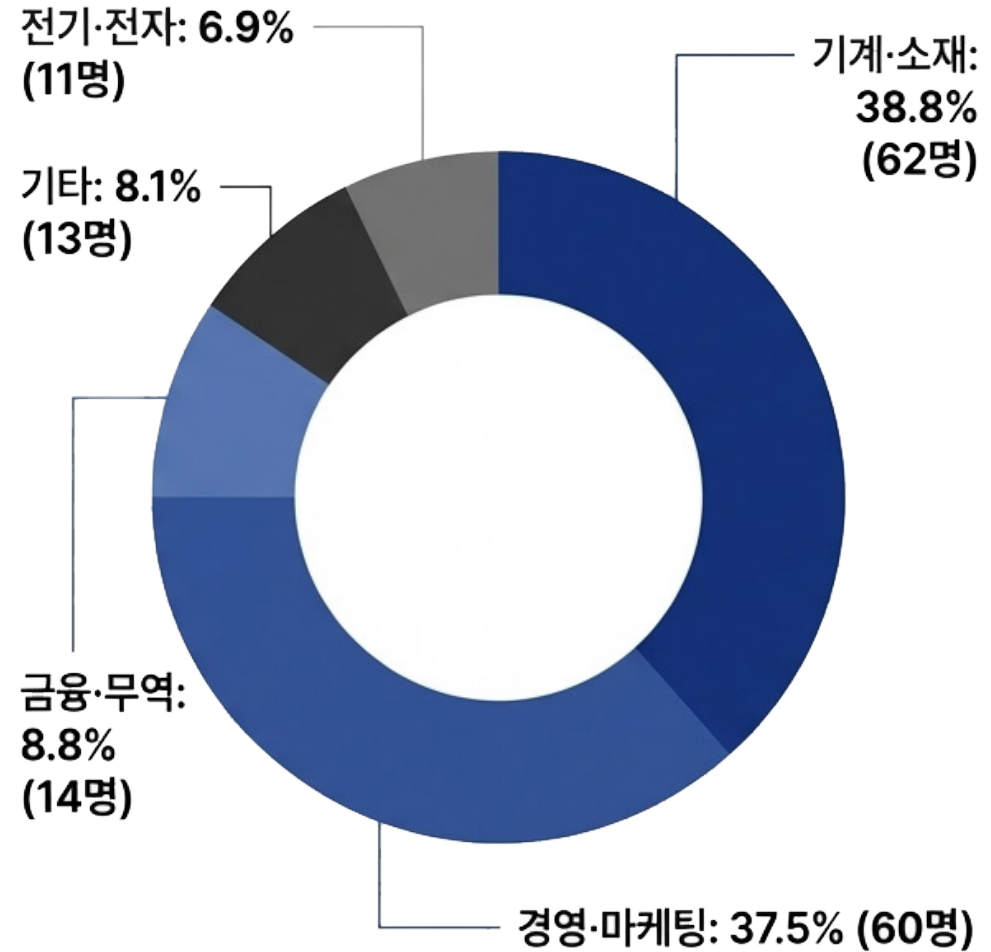
기업의 고질적 난제를 해결하는 160인의 특급 전문가 그룹

동행 파트너 '닥터FTZ'

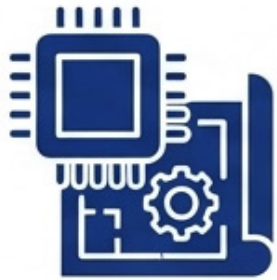
160+

마산 자유무역지역 전담 특급 전문가 풀

주력 산업군(기계·소재 및 경영·마케팅)에
자원의 76%를 집중 배치한 정밀 진단 포메이션



동행 파트너 '닥터FTZ'



기술 계열 전문가

기술사, 변리사 등
 (기술적 병목 해결, 공정
 자동화, 시제품 설계)

종합 컨설팅 도출



경영·사업화 전문가

회계사, 관세사 등
 (글로벌 인증, 수출 연계,
 재무/마케팅 전략)

—— 단순 자문(Advisory)을 넘어, 실질적 사업화 및 수출 연계 달성 ——

'닥터FTZ' 프로세스

1단계 심층진단 (사업 공고 및 접수)

역할: 길잡이 (문제 파악 및 최적 방향 설정)

2단계 복합진단 (사업 수행)

역할: 어벤져스 투입 (고난도 난제 실질적 해결 및 치료)

1단계(심층진단): 완벽한 시작을 위한 길잡이



시기 : 2026. 3 ~ 4월 (상시 운영)

**대상 : 사업 참여 희망 입주기업 전체
(초보 기업 및 신규 입주기업
집중 지원)**



**전담 코디네이터 현장 방문 및 심층 인터뷰
(보유 기술, 인력, 장비 파악)**

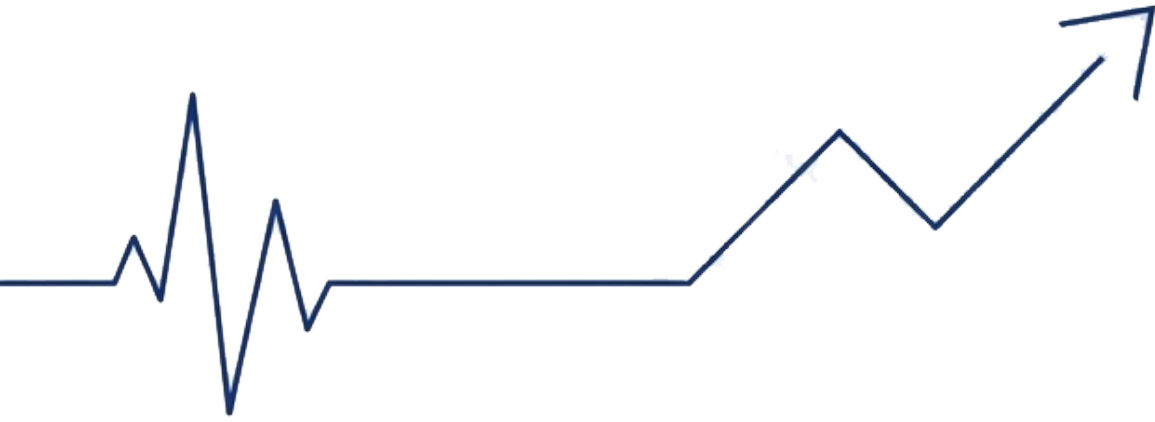


**기업 성장 단계에 맞춘
최적 지원 프로그램 매칭 및 추천**



**진입장벽을 낮추는 1:1 사업계획서 작성
밀착 컨설팅 지원**

2단계(복합진단): 난제에 대한 집중 치료



시기: 2026. 5 ~ 11월

(착수 직후 1회 필수 및 수시 진행)

대상: 선정평가 통과 및 협약 체결 완료 수혜기업



어벤져스급 검증된 전문가 그룹
1:2 또는 1:3 다중 매칭 및 현장 파견



단순 조언을 넘어선 실질적
'심층 솔루션(Technical Coaching)'
직접 제공



공정 병목 구간 정밀 분석, 시제품 설계
오류 수정, 글로벌 인증 획득 전략 수립 등
근본적 치료 수행

'닥터FTZ' 진단 시스템 종합

구분	1단계 (심층진단)	2단계 (복합진단)
핵심 목적	길잡이 및 방향 설정	고질적 난제 집중 치료
매칭 비율	1:1 (전담 코디네이터)	1:N (다중 전문가 파견)
핵심 활동	심층 인터뷰 및 사업계획서 작성 컨설팅	심층 기술 코칭(Technical Coaching) 및 솔루션 도출
운영 시기	2026. 3 ~ 4월	2026. 5 ~ 11월



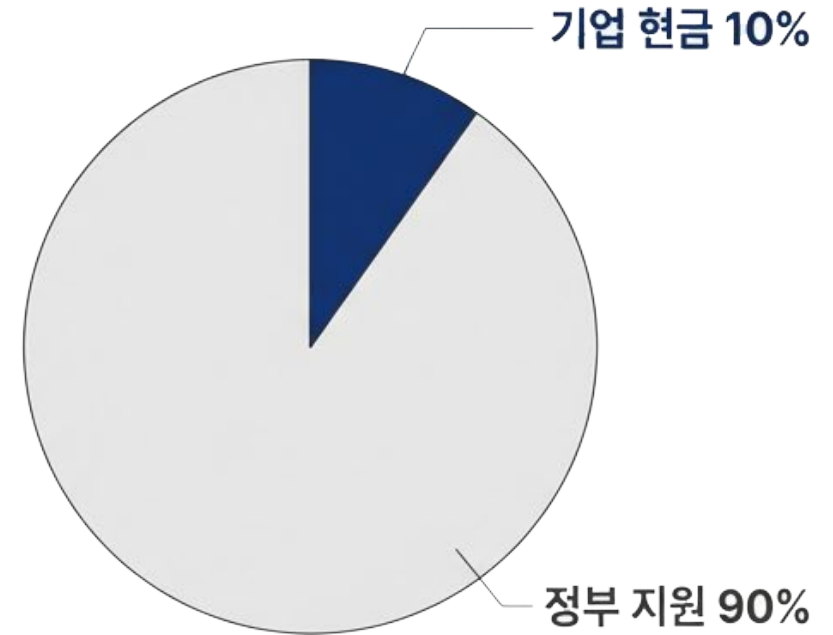
3 유의사항

- 3-1 예산 매칭
- 3-2 지원 자격 및 제외 대상
- 3-3 평가 점수 및 가산점
- 3-4 심사 프로세스
- 3-5 제출서류
- 3-6 핵심전략
- 3-7 우수사례

예산 매칭의 필수 원칙

10%

최소 기업 자부담(현금) 필수



예: 3,000만 원 지원 신청 시
→ 최소 300만 원 별도 현금 매칭 필수

지원 자격 및 제외 대상

지원 가능 [O]



마산자유무역지역
정식 입주 및 임대계약 기업
(공고일 기준)

지원 불가 [X]



비제조업

(물류, 금융, 통관, 도매, 청소, 여행 등)



중복/과다 혜택

(직전 5년 지원금 합계 5억 원 이상 수혜 기업)



부실 위험

(국세/지방세 체납, 부도, 자본잠식,
참여 제한 제재 기업)

평가 점수 및 가산점 기준



전략적 시사점: 단순한 기업 규모가 아닌, 철저히 '미래 가치와 수출, 고용 창출 의지'가 합격을 결정짓습니다.

평가 점수 및 가산점 기준

30점



기술 역량 및 차별성 (15점)

우리 기술만의 무기는 무엇인가? 경쟁사 제품 대비 모방하기 힘든 독창성과 명확한 기술적 우위를 증명해야 합니다.



사업 수행 계획의 적정성 (15점)

KPI와 방법론이 현실적인가? 추상적인 목표가 아닌 구체적인 수치(정량적 데이터)로 이루어진 달성 가능한 로드맵을 평가합니다.

평가 점수 및 가산점 기준

30점



시장 분석 및 경쟁력 (15점)

이게 진짜 팔릴 물건인가? 막연한 시장이 아닌
 정확한 타겟 고객층 분석, 시장 규모, 그리고 압도적
 가격 경쟁력을 평가합니다.



사업화 전략 (15점)

어떻게 만들어서 어떻게 팔 것인가? 시제품 제작
 이후의 실질적인 양산 계획과 글로벌 수출 판로
 개척 전략을 간간하게 검증합니다.

평가 점수 및 가산점 기준

20점



수출 기여도 (10점)

해외 밸류체인 진입 가능성. 본 지원금을 통해 글로벌 수출액을 구체적으로 얼마나 증가시킬 수 있는지 그 기대치를 증명해야 합니다.



일자리 창출 (10점)

마산 지역 경제 활성화. 스케일업을 통해 창출될 신규 청년 채용 계획 등 국가 예산 투입의 명확한 당위성을 제시하십시오.

3-3

3. 유의사항

평가 점수 및 가산점 기준

+2점

가점 혜택 대상:
신규 신청 기업,
최근 5년 내 우수 성과 기업

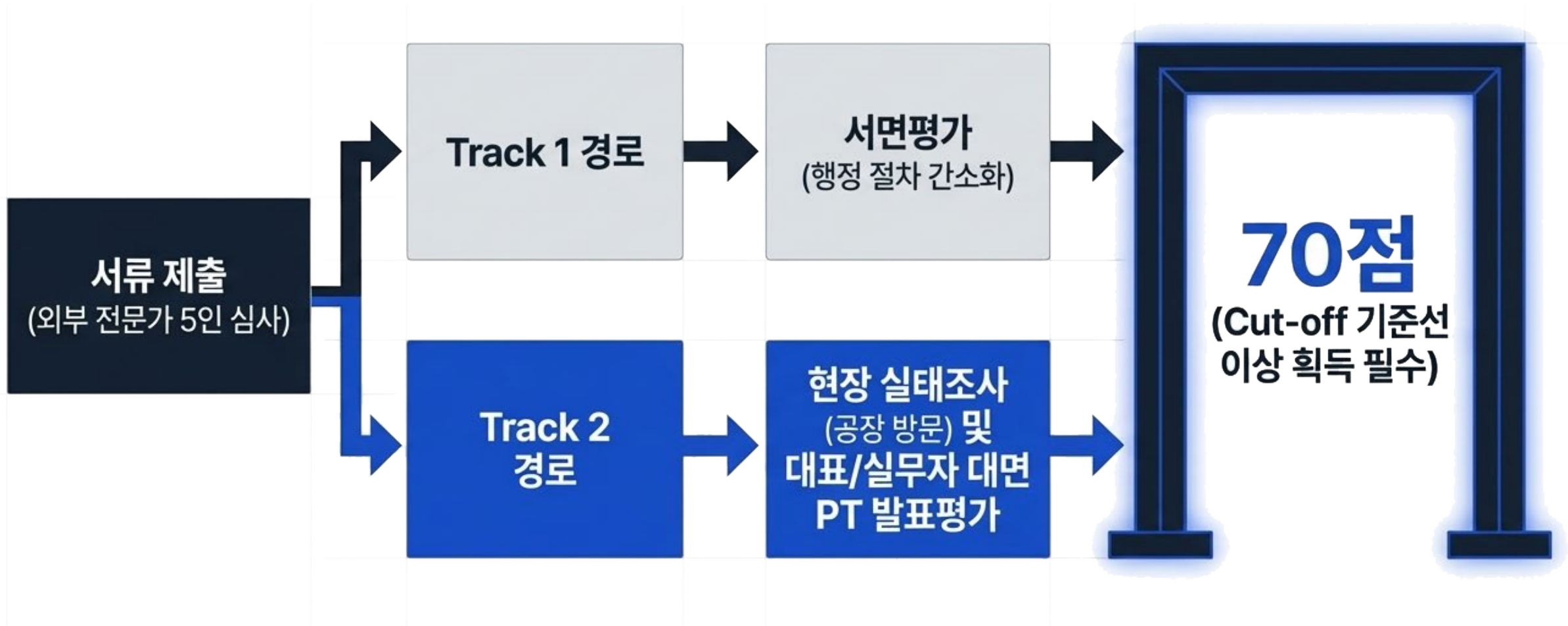
정성 평가 80점

정량 평가 20점



평가 점수 및 순위 절대 비공개 원칙

심사 프로세스

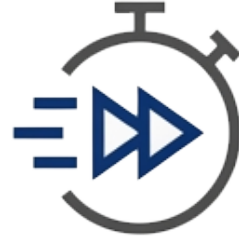


심사 프로세스(트랙1)



평가 방식

서면평가 단일화 / 대면 발표 및
현장 실태조사 전면 생략



핵심 목적

기업의 평가 준비 부담 최소화 및
신속한 사업 지원



주요 검토 항목

제출된 서류 및 사업계획서 기반으로
과제의 필요성, 기대 효과,
예산의 적정성 집중 평가

심사 프로세스(트랙2)

1단계: 현장 실태조사



전문가의 기업 공장 직접 방문.

- 보유 장비, 인력 현황, 제조 공정 수준 확인

2단계: 대면평가



신청 기업의 직접 사업계획 발표.

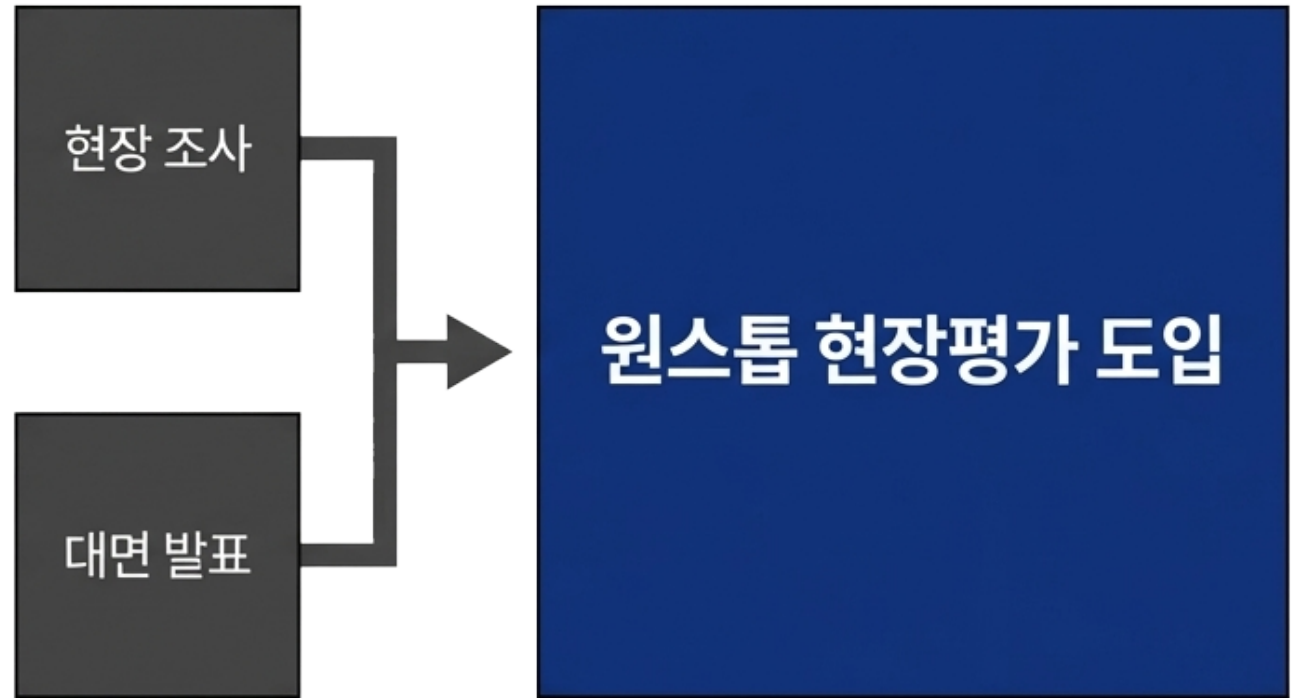
- 사업계획 심층 질의응답 및 발표 심사

3-4

3. 유의사항

심사 프로세스(공정개선)

공정개선 사업의 특성상, 실제 현장의 노후도와 개선 필요성을 눈으로 직접 확인하는 과정이 필수적입니다.



평가의 실효성을 극대화하고 기업의 이중 준비 부담을 대폭 완화합니다.

심사 프로세스(공정개선)

	트랙 1 (단순 지원형)	트랙 2 (일반 심층 지원형)	트랙 2 (공정개선 과제)
평가 방식	100% 서면평가	현장실태조사 → 대면평가 (2단계)	원스톱 현장평가 (통합)
핵심 목적	행정 부담 완화 및 신속 지원	대규모 예산에 따른 실현 가능성 검증	현장 노후도 직접 파악 및 기업 부담 경감
합격 기준	전 트랙 공통 적용 (정량 20점 + 정성 80점, 총점 70점 이상 고득점순 선정)		

제출 서류 체크 리스트



기본 증빙

- ✓ FTZ 입주계약서
- ✓ 사업자등록증명원



재무 건전성

- ✓ 최근 3년 재무제표
- ✓ 국세/지방세 완납 증명서



핵심 평가 서류

**신청 프로그램별
사업계획서 및
예산 견적서**

신청 전 체크리스트

- 지원 자격 및 제외 대상 확인:** 최근 5년간 5억 원 이상 수혜 기업이 아닌가?
국세/지방세 체납은 없는가?
- 트랙 선택의 적합성:** 우리 과제가 Track 1(신속)에 맞는지, Track 2(심층)에 맞는지 구분했는가?
- 사업계획서의 논리:** 현황(Pain-point)이 구체적이며, KPI 목표치가 정량적 숫자로 작성되었는가?
- 민간부담금 매칭 인지:** 총 정부지원금의 10% 이상을 자부담 현금으로 매칭할 준비가 되었는가?

핵심 전략 1. 닥터FTZ 활용한 프로세스



**본 접수 마감(4/24) 최소 1~2주일 전 사전진단 신청 완료 필수
(현장 방문 물리적 시간 확보용)**

핵심 전략 2. 사업계획서 작성법(문제의 정의)

진단 항목	× 지양해야 할 표현 (추상적)	○ 권장하는 표현 (구체적/수치화)
생산 공정	"생산 속도가 느려 개선이 필요함"	"C공정 수작업 의존으로 일 생산량 100개 한계, 병목 발생 "
품질 관리	"불량이 종종 발생해 손실이 큼"	"검사 장비 노후화로 월평균 불량률 7.5% , 연간 00천만 원 폐기 손실 "
수출 판로	"해외 진출을 위해 인증이 필요함"	"미국 A사와 납품 협의 중이나, FDA 인증 부재 로 본계약 지연 중"

핵심 전략 2. 사업계획서 작성법(현황 진단)



흔한 실수 (X)

- "우리 회사는 기술력이 우수하고 다 잘합니다."
- 추상적인 기업 자랑과 모호한 필요성 어필



합격하는 접근법 (O)

- "현재 특정 공정의 **병목현상**으로 월 00원의 **손실이 발생 중**입니다."
- 구체적인 **페인포인트**(Pain-point)와 뼈아픈 문제점 적시
- 문제가 명확해야 **처방(지원)의 타당성**이 확보됩니다.

핵심 전략 2. 사업계획서 작성법(구체적인 성과 지표)

[✕ 추상적 목표]

“본 지원사업을 통해 신제품을 개발하고 수출을 늘리겠습니다.”

[○ 정량적·복합적 목표(KPI)]

“자동화 장비 도입으로 불량률 5% 감소 → 미국 바이어
납품을 통한 매출 10% 증가 → 신규 청년 고용 2명 창출”

핵심 전략 2. 사업계획서 작성법

피해야 할 방식 (X)

- 막연한 기술 자랑
- 두리뭉실한 목표치

합격하는 방식 (O)

- **현재 공정의 명확한 병목과 월간 손실 진단**
- **정량적이고 숫자로 입증되는 성과 지표 제시**

필수 포함 요소: 예상 매출 증대액,
해외 바이어 요구사항, 신규 고용 N명

2021년 우수사례: 핵심 부품 국산화의 성공

기업명: 범한퓨어셀(주)

지원 과제: 연료전지 송풍기 국산화
(시제품 및 디자인 지원)

핵심 의의: 소재·부품·장비 강소기업 지정,
수소기업 최초 선박용 연료전지 실증 성공



79억 원

사업화 매출액 달성

24명

신규 고용 창출

2022년 우수사례: 위기를 돌파한 폭발적 수출 성장

기업명: (주)제일종공

지원 과제: 크레인용 기어 감속기 개발
(시제품 제작 및 무역사절단 파견 지원)핵심 의의: 2022년 수출 유공자 산업통상자원부
장관 표창 수상, 핵심 뿌리기업 지정227% 

전년 대비 수출액 수직 상승

1건 

해외 판로 개척: 해외 업무협약 체결

2023년 우수사례: 전주기 밀착 지원을 통한 글로벌 시장 진출

기업명 : 오알에스코리아(유)

지원 과제 : 정밀연삭기 시제품 제작 및 마케팅·전시회 참가지원

핵심 의의 : 2023년 글로벌 강소기업 선정,
소재·부품·장비 산업발전 유공 포상 수상



약 370만 달러

(3,703천 불)

사업화 수출액 달성

3명

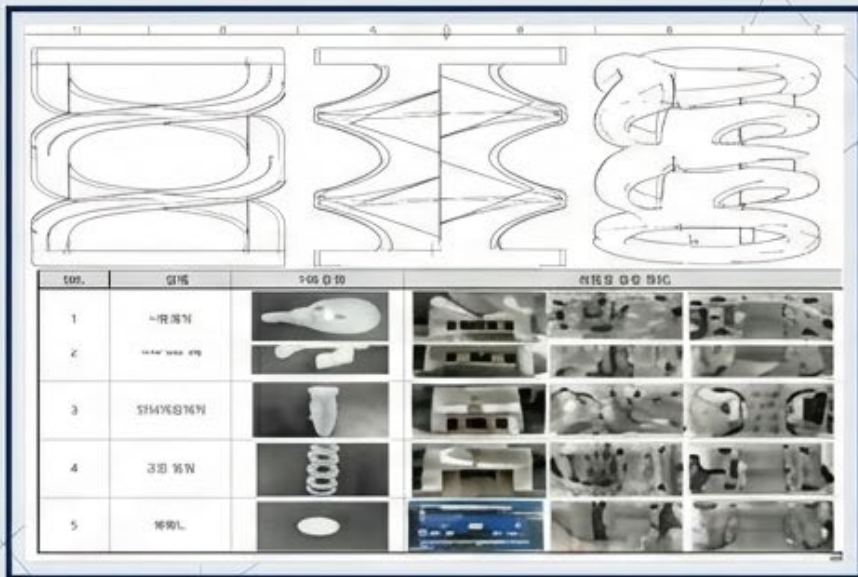
사업화 신규 고용 달성

2024년 우수사례: 친환경 혁신을 견인한 다각적 동반 성장

기업명 : (주)에어로디스팬싱솔루션

지원 과제 : 플라스틱 스프링 적용을 통한 친환경적 펌프 마개 개발 (스테인리스 소재 대체)

핵심 의의 : 자원재활용법 기준을 충족시키는 기술적 우수성 입증



국내 매출 (2.3배 증가)



국외 수출 (약 33% 증가)



고용 창출 (확대)



2025년 우수사례: 디지털 전환을 통한 품질 신뢰도 확보

기업명: CTR(주)

지원 과제: 자동차 부품 수작업 도장 공정 자동화
(로봇 터치업 공정 개선 및 시제품 제작)
작업자 기저도 공정 기복 포입

지원 배경: 작업자 숙련도 편차에 따른 불량 극복 필요



솔루션

닥터FTZ 심화 진단을 통한
로봇 활용 공정 개선 도입

지원 규모

총사업비 약 6,696만 원
(정부지원 4,400만 원)

핵심 성과

외관 불량 감소 및
품질 균일도 확보로
대외 신뢰도 제고

Q&A

무엇이든 물어보세요

Track 1 및 2 지원 가능 여부 문의

사업계획서 작성 및 예산 매칭
관련 문의

자유롭게 손을 들고
질문해 주시기 바랍니다.

Q. Q. 서류나 대면 평가 후 우리 회사가 받은 점수와 순위를 알 수 있나요?

A. A. 평가 점수는 원칙적으로 절대 비공개입니다.

- 탈락 원인이나 구체적인 심사위원 채점표는 외부로 공개되지 않습니다.
- 이는 평가의 공정성과 심사위원의 독립성을 보장하기 위함입니다.

Q. Q. 탈락 시 제출했던 사업계획서 등 서류는 돌려받을 수 있나요?

A. A. 제출된 서류는 일체 반환되지 않습니다.

- 온라인 접수 시 반드시 원본이 아닌 '스캔본'이나 '복사본(사본)' 형태의 PDF 파일로 시스템에 업로드해 주시기 바랍니다.

Q. 특허(Track 1)도 필요하고, 마케팅(Track 1)도 필요한데 각각 2개를 동시에 신청해도 되나요?

A. 단일 프로그램은 1개 기업당 오직 '1개'만 선택 가능합니다.

× 잘못된 신청



☑ 올바른 신청

Track 2의 '사업화 패키지 지원' 트랙을 선택!

- 시제품 제작, 시험인증, 마케팅 등 여러 항목을 하나의 사업계획서에 녹여내어 최대 4,900만 원 한도 내에서 복합 지원을 받으셔야 합니다.



신청 접수 마감:

2026. 4. 24.(금) 18:00 정각

- **접수 방법:** 경남테크노파크 누리집 온라인 100% 접수 (오프라인/이메일 불가)
- **주의 사항:** 마감 당일에는 트래픽 폭주로 서버가 지연될 수 있습니다. 반드시 마감 2~3일 전에 온라인 등록 및 서류 업로드를 완료해 주시길 강력히 권장합니다.


"망설임은 기회를 늦출 뿐입니다. 지금 바로 준비를 시작하십시오."

문의처

[Track 2 - 심층 및 패키지 지원형 문의]

 소속: (재)경남지역산업진흥원 산업전략실

 담당자: 이명성 선임


 (055-259-3404)

 이메일: lms@riia.or.kr

[Track 1 - 단순 지원형 문의]

 소속: (재)경남테크노파크 기업지원단

 담당자: 김정효 연구원

 (055-259-3636)

 이메일: kjh9279@gntp.or.kr

감사합니다

